

20 au 22 avril 2023

CONGRÈS FQDE 2023

Centre des congrès de Québec

**25^e
édition**

INSPIRONS

l'ambition

● CONGRÈS ● 2023





Accédez à des tarifs d'assurance exclusifs



La **Fédération québécoise des directions d'établissement d'enseignement** fait équipe avec **La Personnelle** pour vous offrir :



Des tarifs avantageux en assurance de groupe auto, habitation et entreprise



Des rabais supplémentaires pour économiser encore plus



Un soutien personnalisé pour obtenir la bonne couverture au bon prix

Constatez par vous-même pourquoi 98 % de nos clients renouvellent leur assurance chaque année¹.

Découvrez votre assurance de groupe

**lapersonnelle.com/fqde
1 888 476-8737**



La Personnelle désigne La Personnelle, assurances générales inc. La marque La Personnelle^{MD} ainsi que les marques de commerce associées sont des marques de commerce de La Personnelle, compagnie d'assurances, utilisées sous licence. Certaines conditions, exclusions et limitations peuvent s'appliquer.

1. Statistiques internes de La Personnelle : nombre approximatif de titulaires de police qui ont renouvelé leur police lorsque celle-ci est arrivée à échéance, du 1^{er} janvier au 31 juillet 2022. Le taux ne comprend pas les annulations et les résiliations à mi-parcours.

MESSAGE DU MINISTRE



Le thème du 25e Congrès de la Fédération québécoise des directions d'établissement d'enseignement, Inspirons l'ambition, me semble très approprié. Il reflète ce que je constate lorsque je visite les écoles aux quatre coins du Québec et que j'y rencontre un personnel scolaire dynamique, ambitieux et engagé pour la réussite des élèves.

Nous devons tous faire des efforts pour relever les défis en matière de main d'œuvre. Il nous faut inspirer l'ambition pour que les carrières dans le réseau deviennent plus attractives, ce qui permettra de recruter de nouveaux talents.

L'éducation demeure une priorité pour le gouvernement et nous continuerons de faire tout en notre pouvoir pour assurer le bien-être global des élèves, leur réussite éducative et leur développement personnel.

Les priorités que nous nous sommes données cet hiver guideront nos actions. Qu'il s'agisse de la valorisation du français, de la reconnaissance du personnel enseignant, de la mise en place d'une voie rapide vers le brevet d'enseignement, de l'aide à la classe, des projets particuliers, de la formation professionnelle ou de la rénovation de nos écoles, tous ces chantiers profiteront de l'expérience et du savoir-faire des directions d'établissements d'enseignement, qui sont des alliées essentielles dans la réalisation de la mission éducative.

Je vous invite à participer aux différentes activités offertes à l'occasion de votre congrès. Je suis convaincu que vous y ferez des découvertes et des expériences enrichissantes, et ce, au bénéfice des élèves et des membres du personnel scolaire.

Bon congrès !

Bernard Drainville
Ministre de l'Éducation

MOT DU PRÉSIDENT



C'est avec beaucoup d'enthousiasme que je vous souhaite la bienvenue à cette 25e édition du Congrès de la Fédération québécoise des directions d'établissement d'enseignement ! Cet événement que nous attendions tous avec grande impatience connaît cette année une participation record qui témoigne du dynamisme et de l'implication de nos associations régionales.

Inspirons l'ambition, n'est-ce pas ce que vous faites quotidiennement qu'inspirer l'ambition auprès de vos élèves, des parents, du personnel de vos établissements et des centres de services scolaires ? Vous travaillez chaque jour à vous dépasser et à oser sortir du cadre, et ce avec passion.

Votre leadership est indéniable pour la réussite des élèves jeunes et adultes, il guide vos actions quotidiennes même dans un contexte de changement constant et de turbulences en éducation. Les choses changent vite, votre emploi s'est considérablement complexifié et densifié lors des dernières années, mais vous restez des modèles auprès de vos équipes-écoles.

Le congrès est un moment important de ressourcement, de réseautage avec vos collègues et l'occasion d'assister à des conférences de qualité qui touchent l'ensemble des secteurs desservis par la FQDE, du primaire, du secondaire, de la formation professionnelle et de la formation générale des adultes.

Ensemble, profitons de ce moment privilégié pour nous inspirer.

Bon congrès 2023 à toutes et à tous !

Nicolas Prévost
Président

MOT DES COPRÉSIDENTES



C'est un grand honneur pour nous de pouvoir vous accueillir et vous guider à travers ce congrès en tant que coprésidentes. Cet événement est toujours une occasion privilégiée de nous réunir et de s'offrir un temps d'arrêt pour élargir nos compétences et rester une source d'inspiration pour nos élèves et nos équipes.

Le thème de ce congrès Inspirons l'ambition a été choisi car notre profession inspire le dépassement de soi, la culture de collaboration, l'expertise et la gestion gagnante pour ne citer qu'eux.

Nous avons mis tout notre cœur à sélectionner des ateliers et des activités pour vous inspirer l'ambition d'aller plus loin !

Bon congrès !

Lynne Séguin

Isabelle Ste-Marie

Coprésidentes du Congrès 2023

ORDRE DE LA RECONNAISSANCE NATIONALE

Nancy Lamothe

Association des directions d'établissement d'enseignement de l'Outaouais québécois

Après un début de carrière dans le milieu de la santé en tant qu'infirmière, Nancy Lamothe se tourne vers l'éducation où elle trouve sa voie puisqu'elle y œuvre maintenant depuis plus de 25 ans auprès d'enfants du primaire.

Elle enseignera donc quelques années avant d'entreprendre un autre défi en poursuivant des études supérieures spécialisées en administration scolaire qui lui vaudront un poste de directrice adjointe puis de directrice d'établissement scolaire. Sa formation ne s'arrête toutefois pas là et elle obtient quelques années plus tard une maîtrise en gestion de l'éducation et en administration scolaire.

Passionnée, elle adore sa profession. Dès son arrivée dans l'univers de la direction, elle s'implique au sein de l'Association des directions d'établissement de l'Outaouais québécois. Elle sera tour à tour vice-présidente aux affaires professionnelles, puis membre du Comité de développement professionnel et universitaire. Très engagée, c'est à titre de présidente de l'ADEOQ qu'on la retrouve depuis 2012.

Madame Lamothe ne craint pas de défendre ses opinions avec tact. Elle parfait ses connaissances par des formations de porte-parole et de relations avec les médias, ce qui lui vaut déjà le rôle porte-parole adjointe du CPDE, le Comité du personnel de direction d'école depuis quelques années, ainsi que celui d'assurer la prise de parole en Outaouais face aux médias.

Dotée d'un grand optimisme, elle sait rallier les troupes. Elle participe de façon active à diverses activités professionnelles pour les directions d'établissements scolaire. Son dévouement non plus ne passe pas inaperçu. Les membres peuvent compter sur son soutien puisqu'elle épaulé et accompagne les directions adjointes et les directions dans leur nouveau poste depuis 15 ans.



Ses actions et ses réflexions dans un souci de cohérence lui valent d'ailleurs d'entretenir des relations positives avec les directeurs généraux de la région. Ses employés ainsi que les membres de l'association la perçoivent comme une personne loyale dont le processus collaboratif mène vers l'efficacité professionnelle. Elle fait partie de ces facilitateurs qui sont toujours en mode solutions afin d'obtenir des consensus.

La FQDE est fière de remettre l'Ordre de la reconnaissance nationale à Nancy Lamothe.

ORDRE DE LA RECONNAISSANCE NATIONALE

Paule Côté

Association des directeurs et directrices d'établissement d'enseignement de la Gaspésie

Madame Paule Côté est détentrice d'un baccalauréat en enseignement préscolaire/primaire et d'un diplôme en administration scolaire.

Elle a enseigné à la formation générale des adultes pendant près de 10 ans pour ensuite entreprendre, vers les années 2000, une carrière en tant que directrice d'établissement scolaire, autant au primaire qu'au secondaire, pour le Centre de services scolaire des Chic-Chocs. Maintenant à la retraite de son poste de direction, elle travaille néanmoins toujours en éducation comme enseignante dans une école primaire du CSS des Chic-Chocs. Sa riche expérience profite autant aux élèves qu'au personnel des écoles.

Mme Paule, comme on se plaît à l'appeler, est membre du conseil d'administration de l'Association des directions d'établissement de la Gaspésie (ADEG) depuis plus de 6 ans. Ayant assumé d'abord les fonctions de CAP/RAC, elle est à la présidence de l'association depuis maintenant quatre ans traduisant ses grandes qualités de leadership participatif.

Du fait qu'elle soit d'abord un leader d'objectifs, on peut compter sur son efficacité pour que les divers travaux de l'ADEG avancent selon la feuille de route proposée. On peut aussi évoquer son leadership d'exemplarité. Ses valeurs de droiture, de rigueur, de respect des membres et de leurs droits transcendent au conseil d'administration pour ensuite être communiqués aux membres. Son leadership d'authenticité assure un climat serein qui règne en tout temps lors des rencontres.

Son style de gestion faisant appel à un leadership transformationnel, les directions sont encouragées à s'exprimer sur des idées de changement ou d'innovation pour la profession. Cette culture d'entreprise suscitant la créativité pour trouver des solutions nouvelles aux anciens problèmes, permet d'ouvrir des discussions avec la direction générale du CSS afin de faire avancer la cause des directions et directions adjointes.

Mme Paule a une capacité d'analyse, de synthèse, de médiation et de résolution de problème favorisant les saines relations et le développement des dossiers, l'engagement des membres et de meilleures relations avec les centres de services.

Sa rapidité d'intervention et de suivi assurent et entretiennent la motivation des membres. Son calme, son écoute et sa grande disponibilité font légende dans notre association. Depuis son arrivée comme présidente, elle a su augmenter le sentiment d'appartenance des membres par des suivis réguliers et des consultations soutenues, toujours rythmés par son humour communicatif. Elle a su les accompagner et les guider à travers les situations parfois délicates avec finesse et doigté, le tout offert avec une disponibilité hors du commun.

La FQDE est fière de remettre l'Ordre de la reconnaissance nationale à Paule Côté.



ORDRE DE LA RECONNAISSANCE NATIONALE

Jacques Collin

Association des cadres d'établissements des Affluents

Qui connaît Jacques Collin sait à quel point il s'agit là d'un homme jovial, accueillant et très humain. On ne peut passer sous silence sa grande implication à prendre soin en tout temps des membres de son association. En contexte de pandémie, cet aspect de sa personnalité a été particulièrement apprécié. Rassurant et réconfortant comme peut l'être un père attentionné, chacun pouvait compter sur son soutien.

En tant que directeur, il s'est d'ailleurs toujours assuré quotidiennement que les membres de son personnel, les élèves et les parents aient en main tous les outils nécessaires pour atteindre la réussite de l'élève.

Monsieur Collin a débuté sa carrière en éducation en tant que titulaire au primaire après un baccalauréat en enseignement préscolaire et primaire. Quelques années plus tard, il complète une maîtrise en administration scolaire. Ses expériences à la direction lui ont permis de travailler autant au primaire qu'au secondaire.

Un des rôles de direction est notamment de s'assurer que chaque acteur de l'école soit capable de collaboration et de cohésion d'équipe. Rassembleur, très sociable et aimant les défis, ce rôle était presque trop facile pour lui!

Homme engagé tant au centre de services scolaire des Affluents qu'auprès de son association l'ACEDA, Jacques est reconnu pour sa détermination, les valeurs qu'il porte et sa grande implication. Dédié à tout ce qui lui tient à cœur, il donne sans compter.

Pendant plus d'une dizaine d'années, Jacques Collin s'est engagé à différents niveaux au sein de l'ACÉDA en participant activement au conseil d'administration. Son implication a débuté en tant que RAC, il en a été vice-président et par la suite président... même à deux reprises! Il n'a jamais hésité à dire présent pour représenter la FQDE. Il a siégé au conseil d'administration de l'Association québécoise de la garde scolaire, aux comités de l'Ordre de la reconnaissance, de la planification stratégique et du perfectionnement des directions.

En participant à divers comités de son CSS comme le comité de la direction générale, celui des ressources matérielles ou encore le comité de mise en place des CAP sans oublier la gestion des cours d'été, il a joué un rôle d'influence pour faire progresser la fonction de direction et axer les discussions sur la réussite des élèves.

Il ne faut pas passer sous silence la participation de Jacques Collin à une rencontre au bureau de comté de M. François Legault de Lanaudière avec Nicolas Prévost, président de la FQDE, pour faire avancer la reconnaissance et la condition des cadres d'établissement.

On peut affirmer sans conteste qu'il s'agit d'une personne dévouée.

Cet être attachant d'une grande bonté est le gardien des procédures et de la mémoire de l'association.

La FQDE est fière de remettre l'Ordre de la reconnaissance nationale à Jacques Collin.



NOUS ÉPAULONS LE RÉSEAU SCOLAIRE AU QUOTIDIEN

9 mai 2023

Rendez-vous DÉ

Inscrivez-vous dès maintenant!

*Un événement conçu spécifiquement pour les
directions d'établissement!*

 mozaïkdata

 mozaïkportail

 grics

grics.ca

- **Promouvoir**
- **Former**
- **Représenter**
- **Communiquer**
- **Défendre**

 fqde

HORAIRE

JEUDI 20 AVRIL

10:00	Accueil et inscription au Centre des congrès
13:00	Sessions intensives
15:30	Accueil et inscription au Hilton

VENDREDI 21 AVRIL

07:00	Accueil et inscription au Centre des congrès
08:15	Activité d'ouverture
08:25	Allocution du ministre de l'Éducation
08:40	Spectacle participatif SAMAJAM
09:30	Grande conférence : Farah Alibay
10:30	Ateliers
12:00	Dîner
13:30	Ateliers
15:15	Grandes conférences
17:15	Accès bar et photobooth au Manège militaire

SAMEDI 22 AVRIL

08:00	Ouverture des portes du déjeuner au Hilton
09:00	Ordre de la reconnaissance nationale
09:45	Conférence de clôture
10:45	Tirage des prix de présence et mot de la fin

SESSIONS INTENSIVES

SHARON CASEY - salle 204AB

École orientée vers les solutions



Cette formation invite les équipes de direction d'écoles à explorer comment ils pourraient utiliser les principes et les techniques de l'approche orientée vers les solutions (AOS) pour améliorer leur capacité à travailler avec les familles en difficulté, pour gérer les comportements difficiles des élèves et pour travailler en équipe pour favoriser un climat d'école sain. L'AOS est une approche basée sur des données probantes qui mise sur les forces des jeunes et de leurs familles et qui favorise la collaboration et l'adhésion. Cette approche a fait ses preuves en milieu scolaire, en santé et services sociaux, et en milieu de travail.

JACQUES COOL salle 2104AB

*Le triangle compétences-scénarios-espaces :
une question de postures et de leadership*

Le discours en éducation des dernières décennies tourne largement autour des nouveaux rapports aux savoirs qui incluent le développement de compétences globales chez chaque jeune. Au-delà de voir l'école autrement, certains tentent de faire l'école autrement, avec toute la complexité que cela peut inclure. Que ce soient des questions d'inclusion, de leviers numériques et d'hybridation, de mieux-être et de bienveillance, de créativité pédagogique audacieuse ou de milieux propices à l'apprentissage, la toile de fond demeure la même : les postures individuelles et le leadership à tous les niveaux. Cette conférence, à caractère participatif, explore certains composants de « l'écosystème école » où des humains sont en interactions constantes afin de faire mieux ce qu'ils font bien, pour un monde actuel et en devenir, mais engagé dans de profondes transformations.



PHILIPPE-RICHARD BERTRAND

Salle 205 ABC

Développez votre leadership d'influence

Lors de cet atelier de formation immersive, les participants apprendront à être et agir en leader-coach afin de susciter l'engagement de leurs collègues. Au fil de l'expérience d'apprentissage, le groupe devra prendre des décisions importantes qui auront un impact sur leurs collègues, clients, patrons, fournisseurs, comité directeur, employé, etc. Est-ce que le groupe saura faire preuve d'un leadership d'influence dans le but d'atteindre leurs objectifs rapidement ? Au fil de l'expérience, les participants devront prendre des décisions à l'unanimité, les poussant à mieux collaborer entre eux et surtout, à mettre en pratique leur leadership d'influence. Cette expérience de formation permet d'apprendre, à travers des scénarios de vie réels, l'importance d'accroître la confiance mutuelle, d'identifier et de régler à la source les conflits potentiels afin d'atteindre vos objectifs plus rapidement et efficacement.



ANDRÉ POULIN salle 2101

L'ambition du gestionnaire, ingrédient essentiel dans l'atteinte des objectifs financiers en formation professionnelle

Cet atelier-conférence vous permettra de vivre une expérience visant à prendre conscience du pouvoir de l'ambition dans l'atteinte des objectifs financiers visés pour votre centre de formation professionnelle. Au-delà de cette prise de conscience, nous aborderons aussi l'importance des processus et des outils de suivis nécessaires à l'atteinte des objectifs. Le participant sera donc en mesure d'évaluer le lien étroit entre son ambition, la mobilisation de son équipe, la réussite des élèves et l'atteinte des objectifs financiers souhaités pour son centre ou son service FP. L'atelier s'adresse principalement aux gestionnaires de centres ou de services FP. Cependant, les gestionnaires des centres d'éducation des adultes et des services aux entreprises seront facilement en mesure d'effectuer les transferts de concepts exposés vers leurs secteurs respectifs.



CONFÉRENCE D'OUVERTURE

FARAH ALIBAY salle 2000AB

La persévérance d'une exploratrice



Farah Alibay est une ingénieure québécoise en aérospatiale. Née à Montréal, elle a passé une grande partie de son enfance à Joliette et de son adolescence à Manchester à bricoler avec toutes sortes de projets et à être fascinée par l'espace et l'exploration. Ces passions l'ont amenée à poursuivre un baccalauréat et une maîtrise en génie aérospatial et aérothermique de l'Université de Cambridge avant de revenir en Amérique du Nord pour poursuivre un doctorat en génie aérospatial au Massachusetts Institute of Technology avec une concentration en ingénierie des systèmes.

Farah Alibay a piloté et téléguidé le robot Perseverance de la mission NASA Mars 2020 qui a atterri sur Mars en février 2021, en vue de chercher des traces de vie. Durant cette conférence, Farah nous fera part de son parcours, de sa passion pour la science et la technologie, et de son émerveillement pour l'exploration spatiale. Elle explorera la poursuite d'une carrière dans un domaine dominé par les hommes en étant la plupart du temps, la seule femme immigrante, LGBTQ+ et de couleur dans ses équipes. D'une enfant d'immigrants ayant grandi dans une petite ville du Québec jusqu'à la Nasa, pouvons-nous dire que Farah a de l'ambition ?

ATELIERS



ALAIN SAMSON salle 202

Sois positif ou bedon reste chez vous !

Les relations de travail sont la pierre angulaire du plaisir au boulot. Quand on a le sourire aux lèvres, qu'on peut compter sur ses collègues, qu'on se sent appuyé par son patron, aller travailler, même dans des conditions stressantes, peut être un vrai bonheur. À l'inverse, quand le climat est malsain, qu'on se sente mal dans sa peau, qu'on soit victime de confrères ou de gestionnaires nocifs, alors là, le quotidien prend des allures de séances de torture. C'est le temps d'agir !

JEANNE LAMBERT, MARC BRUNELLE ET TOMMY CHAMPAGNE salle 2101

Conception universelle de l'apprentissage en FGA

La conception universelle de l'apprentissage (CUA) est une approche de l'éducation fondée sur la neuroscience et le design universel qui vise l'inclusion de tous les apprenants. Le Centre d'éducation des adultes du Saint-Maurice du CSS de l'Énergie a amorcé l'accompagnement de son personnel vers la CUA à l'hiver 2021 pour répondre plus efficacement aux besoins grandissants des adultes en formation générale et pour atténuer le sentiment de débordement des enseignants. La direction de centre, l'orthopédagogue et le conseiller pédagogique présenteront la démarche d'accompagnement qui a été bâtie au fil de leurs travaux et de leurs expérimentations, qui leur a permis d'obtenir des résultats observables, satisfaisants et concrets en quelques mois. Les outils qu'ils ont conçus et rassemblés seront présentés, puis mis à votre disposition pour faciliter le réinvestissement dans vos milieux.





FRANK LE CARS salle 2102A

*L'ouverture internationale des établissements,
levier de l'ambition scolaire pour tous*

Qu'est que l'internationalisation scolaire ? Une construction complexe et lente de coopération, de mobilité, d'ouverture, d'activités... qui interagissent et participent à l'ADN d'une communauté et change ses pratiques et son public. Comment ces processus sont-ils pilotés pour participer à un projet d'amélioration scolaire fédérateur ?

MARC-ANDRÉ GIRARD salle 2101

*Comment développer la compétence
pédagonumérique des enseignants ?*

Vous voulez soutenir les enseignants dans le développement de leur compétence pédagonumérique ? Il faut rassembler trois conditions gagnantes : établir un environnement pédagonumérique capacitant, déployer un leadership pédagogique affirmé et se baser sur un ou des modèles théoriques. Dans cette conférence, divers modèles vous seront présentés, lesquels contribueront non seulement à développer votre crédibilité pédagonumérique pour mieux accompagner les enseignants de votre équipe, mais surtout, ces modèles vous permettront de leur offrir tout le nécessaire pour s'épanouir professionnellement dans un environnement pédagogique et numérique.



JASMIN BERGERON salle 206B

Le plaisir et le rire au travail



Quels sont les éléments qui amènent du plaisir et du rire au travail ? Quelles sont les astuces pour déclencher un sourire et de l'enthousiasme au travail ? Comment peut-on être performant tout en ayant du plaisir au quotidien ? Les gens heureux produisent plus et mieux ! C'est dans cette perspective que la conférence « Le plaisir et le rire au travail ! » a été développée. Cette conférence est basée sur la pratique, l'interaction et l'humour. Elle a été conçue en coopération avec plusieurs personnes qui ont su se démarquer par leur habileté et à augmenter le plaisir au travail. Pendant la conférence, des principes et des exemples que vous pourrez mettre en application rapidement vous seront suggérés afin de rendre votre expérience aussi enrichissante que possible !

CLAUDINE BERGERON salle 206A

Conjuguer bien-être et bienveillance, le principe directeur du nouveau leadership inspirant

Les leaders en phase avec l'époque d'aujourd'hui, où tout peut changer très vite, doivent être à l'écoute, faire preuve de souplesse et ne pas hésiter à se remettre en question pour adapter et optimiser leurs pratiques de gestion afin de favoriser un climat de travail sain et stimulant. À titre de tête dirigeante d'un établissement scolaire, votre rôle n'est pas d'avoir réponse à tout, mais bien d'être un(e) guide inspirant(e) qui sait prendre des décisions pertinentes, déléguer et tirer le meilleur de ses ressources afin de relever les défis et de maîtriser les enjeux, au bénéfice de l'épanouissement collectif. La clé de la réussite ? Toujours viser le juste équilibre entre votre bien-être personnel et celui des gens sous votre responsabilité, car ils sont les deux piliers principaux d'une réussite absolue.



CLAUDE-MICHEL GAGNON salle 205AB

Gérer son équilibre en contexte de turbulence



Il n'est pas toujours facile de conserver son équilibre psychologique en période de stress. Les bouleversements en cours dans le monde sollicitent grandement nos capacités d'adaptation et notre résilience. Au cours de cette conférence qui se veut axée sur les solutions, les participants seront conviés à réfléchir sur des éléments susceptibles de contribuer à leur mieux-être. Notamment, comment mieux gérer le stress et développer la résilience pour affronter de façon proactive la turbulence, s'adapter et conserver son équilibre ? Comment prévenir la détresse psychologique en milieu de travail ? Quelles sont les attitudes à développer qui sont propices à la motivation, au sentiment de sens et au bonheur au travail ? Si vous désirez activement contribuer à votre mieux-être et à celui de votre entourage, bienvenue à cette conférence débordante d'énergie, qui permettra d'inventorier une panoplie de moyens simples, pratiques, réalistes et concrets susceptibles de vous venir en aide personnellement ou pour contribuer à développer une influence positive au sein de vos environnements. Devenez ainsi une personne tonique capable d'insuffler la joie de vivre en vous et autour de vous... Prêt pour le défi ?

ROBERT PELLETIER salle 2103

Les relations de presse : l'art de les maîtriser en action et en réaction



L'ambition peut se définir comme étant le désir d'être reconnu pour son travail ou pour son sens de l'organisation. Si cette reconnaissance peut (en théorie) être plus aisée à l'intérieur du réseau scolaire, il est plus difficile d'atteindre cet objectif sur la place publique. La prestation sera donc basée sur la règle du CAA : faire Connaître, faire Accepter, faire Adopter. Pour ce faire, une présentation de 20 à 30 minutes offrira des techniques afin de maîtriser les relations de presse, tant en action (promotion) qu'en réaction (crise). La suite sera une mise à l'essai immédiate avec des participants(es) sur une base volontaire afin de faire des simulations d'entrevues qui seront analysées sous un ton convivial.

ALEXANDRE ROUSSEAU salle 2104AB

Inspiration et mobilisation dans le monde du travail

Vos employés sont-ils réellement mobilisés envers les projets de votre organisation ? Vous avez des objectifs et des rêves pour faire évoluer vos écoles, mais sont-ils partagés par les gens que vous gérez ? Si vous avez des doutes, vous n'êtes pas seul; la plupart des projets se heurtent à de nombreuses difficultés. Peut-être est-ce parce que les recettes actuelles comportent des limites ? En effet, plusieurs mythes entourent la mobilisation et plusieurs erreurs sont commises dans sa mise en œuvre. Pourtant, le changement ne pourrait-il pas être une source d'inspiration et d'innovation qui seront au contraire un projet mobilisant pour les employés ? Et si nous changions l'histoire et la trame narrative derrière ces changements ? Dans cet atelier-formation, vous aurez l'occasion d'avoir des pistes de solutions afin de faire une auto-évaluation de l'état de la mobilisation dans votre établissement et de définir des solutions appropriées et adaptées à votre équipe. Vous pourrez ainsi faire émerger l'engagement de vos ressources et avancer votre entreprise.



MARIE-HÉLÈNE GUAY, EMMANUELLE DORÉ ET JOCELYNE CHEVRIER

Salle 205C

J'accompagne mon équipe-école... et qui m'accompagne ?

État des réflexions de la communauté émergente des directions en accompagnement sur leur contribution au développement professionnel des directions d'établissements du Québec.

Au Québec, au cours des dernières années, un nombre grandissant de centres de services ont créé une fonction de directions en accompagnement pour appuyer les directions d'établissements dans l'exercice de leur leadership. Qui sont ces directions en accompagnement ? Que cherchent-elles à développer chez les directions d'établissements ? Quelle posture privilégient-elles pour les aider à composer avec leurs nombreux défis actuels ? Comment s'y prennent-elles pour le faire dans une posture éthique envers elles et l'organisation ? Des représentants de la communauté des directions en accompagnement apporteront des questions à ces réponses ancrées dans leur travail collaboratif dans le cadre d'une recherche-action en cours en partenariat avec l'Université de Sherbrooke. L'atelier permettra aux directions d'établissements intéressées de réfléchir, partager et faire connaître leurs besoins d'accompagnement actuels et désirés pour accompagner elles-mêmes leur équipe-école avec efficacité, sens et bien-être.



DIANE MARCOTTE salle 204A

Les jeunes sont-ils vraiment déprimés ? Description du phénomène et piste d'actions préventives.



Une augmentation des symptômes de dépression est observée chez les adolescents et les jeunes adultes dans la dernière décennie. Comment comprendre ce phénomène ? Quels sont les facteurs associés à cette augmentation ? Les étudiants se distinguent-ils des non étudiants ? Et les garçons des filles ? Le programme de prévention Zenétudes (Marcotte et al., 2016, 2021) vise réduire le risque d'émergence des symptômes de dépression et d'anxiété lors de la transition du secondaire au collégial. Le programme Pare-Chocs (2006) propose des stratégies préventives auprès des adolescents âgés de 14 à 17 ans présentant des symptômes de dépression. L'importance d'agir en amont et de dépister les jeunes à risque sera également abordée dans cette conférence.

ROULA HADCHITI 204B

Oser briller dans son milieu de travail

L'audace est la capacité à se dépasser et à innover, mais aussi à affronter ses peurs et à prendre des décisions courageuses. Le mot provient d'ailleurs du verbe latin audeo « oser ». L'audace revêt au moins trois significations, distinctes et complémentaires.

Elle renvoie :

- à l'ambition et au dépassement de soi, c'est-à-dire à la force d'agir, de démarrer un projet ou de lancer une initiative ;
- au courage, à l'endurance et à la bravoure devant des obstacles qui semblent insurmontables ou des adversaires plus puissants. Affronter un collègue qui génère une ambiance toxique au travail demande du courage ;
- à l'originalité, à la créativité et à l'inventivité que manifestent certaines personnes.

Dans cette conférence quelques jalons d'un management audacieux de personnes seront explorés, notamment les différentes formes de l'audace au travail et le courage managérial.



JULIE LANE ET FÉLIX GUAY-DUFOUR

Salle 207

Inspirons l'ambition d'instaurer une culture de bienveillance et de bien-être dans nos milieux scolaires



Les enjeux de santé mentale chez les jeunes sont de plus en plus documentés. Une enquête québécoise démontre par exemple une augmentation de la proportion des jeunes du secondaire ayant un niveau élevé de détresse psychologique de 21 % à 29 % entre 2011 et 2017 (Institut de la statistique du Québec, 2019).

Du côté des personnes enseignantes, diverses problématiques sont de plus en plus observées : épuisement professionnel, détresse psychologique, sentiment d'incompétence, abandon de la profession, etc. (Goyette et Martineau, 2020). Face à ces enjeux, un changement de culture s'impose dans les milieux scolaires. Le bien-être et la bienveillance doivent être au cœur de ce changement.



Bien que le défi soit grand pour les directions des établissements scolaires, les solutions existent. Cet atelier vise à répondre aux questions suivantes : « Qu'est-ce que la bienveillance ? », « Comment l'incarner auprès de son équipe-école et de ses élèves ? », « Comment agir sur la culture de son établissement ? » et « Comment être un.e leader transformationnel.le dans son milieu ? »

DANIÈLE SAUVAGEAU salle 2105

Accepter le changement, c'est savoir gagner

S'engager en faveur du changement entraîne inévitablement son lot d'obstacles et de défis. Forte de sa vaste expérience en mentorat et en accompagnement d'entraîneurs et d'équipes, Danièle Sauvageau partagera les stratégies les plus efficaces afin de conduire votre entourage à s'engager dans l'action.

Elle explique que, dans une organisation, le leadership peut prendre plusieurs formes et que chaque personne peut y contribuer. Elle démontre aussi pourquoi il est nécessaire d'accueillir le changement pour aller de l'avant.



GRANDES CONFÉRENCES

DAVID CÔTÉ salle 206A

Mission POSSIBLE !



Sauver des aliments rejetés et venir à la rescousse des mal-aimés de l'industrie alimentaire en revalorisant les aliments mis de côté pour des raisons esthétiques ou des enjeux de durée de vie, voilà la mission actuelle de David Côté. Au cours de sa conférence-témoignage, vous découvrirez son parcours atypique qui met en lumière un fonceur qui n'a pas la langue dans sa poche et qui n'hésite jamais à perturber les façons traditionnelles de faire des affaires. Entrepreneur à succès, hautement charismatique et très inspirant, les propos de David vous amèneront à innover, à challenger le statu quo et à réfléchir autrement, mais toujours dans une optique de développement durable. Une conférence qui nous amène à un autre niveau de conscience.

MANON CLÉROUX Salle 2000A

Exercer un leadership générateur d'énergie !

En considérant l'ampleur des défis à relever et les ressources limitées avec lesquelles vous devez composer, comme leader, vous vous demandez sans doute comment inspirer le dépassement et mobiliser les membres de votre équipe-école dans la direction souhaitée. Cette conférence visera justement à vous offrir des pistes concrètes, inspirées notamment de celles utilisées par des leaders reconnus dans leur domaine, qu'il soit culturel, sportif ou privé, et même, du « leadership » observé dans le monde animal ! Au terme de cette conférence, vous connaîtrez plusieurs stratégies desquelles vous pourrez vous inspirer pour agir comme une bougie d'allumage, pour créer non seulement une étincelle génératrice d'énergie chez vos proches collaborateurs, mais vous permettant également de canaliser cette dernière pour les aider à se propulser dans le sens souhaité, plus rapidement.



NANCY AUDET salle 2000B

Tendre la main : l'entraide au cœur de la réussite



Dans cette conférence, Nancy Audet partagera avec vous son parcours improbable de petite poquée, surnom qu'elle utilise pour décrire les enfants et adolescents qui ont connu une enfance difficile. Malgré une enfance semée d'embûches, Nancy a vaincu les pronostics en obtenant un diplôme universitaire en journalisme, chose qui est rare chez les enfants de la DPJ, puisque seulement 17 % décrochent un diplôme d'études secondaires. Plus que motivée par son rêve de devenir journaliste et d'animer les nouvelles, elle puise au plus profond de ses ressources pour réussir. Travaillante et déterminée, c'est à coup de petits succès et de mains tendues qu'elle se retrouve dans les plus grandes salles de nouvelles francophones au pays. Au travail, elle peut cette fois compter sur la main tendue par quelques collègues et patrons. Il ne faut jamais sous-estimer l'impact qu'on a dans la vie des autres, parce qu'on ne connaît pas toujours l'Humain devant nous. Encourager les autres, les aider à atteindre leurs objectifs, leur permettre de bâtir leur confiance, être à l'écoute, sont autant de façon de faire la différence. Plus que jamais, au retour de la pandémie, les gens auront besoin d'entraide. C'est avec des propos tantôt touchants, tantôt inspirants, tantôt drôles, que Nancy vous livrera un message de douceur, douceur envers les autres.

CONFÉRENCE DE CLÔTURE

NICOLAS DUVERNOIS

Salle de bal du Hilton

Entreprendre à l'état PUR : De concierge de nuit à inventeur de la meilleure vodka au monde !



Une conférence unique, une histoire extraordinaire, parsemée d'humour et d'anecdotes ! L'audience va vivre un grand spectre d'émotions; du rire à la tristesse, du stress au soulagement, cette conférence ne laissera personne indifférent ! Nicolas Duvernois nous amène dans les coulisses de l'entrepreneuriat, dans l'antichambre du succès. Une histoire rocambolesque d'un jeune parti de rien... ou plutôt parti d'une première expérience catastrophique en affaires et qui, en quelques années, est passé d'employé de salubrité de nuit dans un hôpital pour enfants, à créateur de la meilleure vodka au monde !

INSPIRONS

l'ambition

● CONGRÈS ● 2023

● ● ● ● ● ● ● ● ● ●
fqde

MOT DU COMITÉ

Les membres du comité organisateur du 25e Congrès de la FQDE 2023 avaient une mission bien précise : s'inspirer de VOTRE ambition en tant que direction d'établissement pour vous livrer une programmation riche en formations, en contenus inspirants, en moments d'échanges et de divertissements qui serait à la hauteur de vos attentes. Nous avons travaillé avec cœur et espérons sincèrement avoir rempli cette mission !

Votre engouement pour prendre part à cet événement nous a démontré à quel point vous éprouviez le besoin de vous retrouver pour partager, pour vous enrichir et vous ressourcer. La programmation a donc été conçue pour répondre à vos besoins, mais aussi pour que vous soyez inspiré par des professionnels de l'éducation et des experts œuvrant à l'extérieur du réseau scolaire. Notre souhait est que vous puissiez repartir la tête pleine de nouvelles idées qui vous permettront de retourner inspirer l'ambition dans vos milieux respectifs.

Ce fut un réel plaisir pour nous tous de contribuer à l'organisation de ce congrès de la FQDE, nous souhaitons que vous en tiriez un grand bénéfice dans votre quotidien professionnel, mais aussi que vous preniez le temps de vous retrouver et de vous détendre !

Excellent congrès à toutes et tous !

Votre comité

Lynne, Isabelle, Patricia, Luc, Kanta, Nicolas, Hélène, Vanessa, Charlie, Johanne et Elodie.

