

1<sup>er</sup> au 3 mai 2025

# CONGRÈS FQDE

---

PROGRAMMATION

VOIR  
GRAND  
AVEC AUDACE

••• fqde

# MOT DE LA PRÉSIDENCE

---



Chères directions et directions adjointes,

C'est avec enthousiasme que je vous invite à participer au Congrès 2025 de la FQDE, un événement placé sous le thème *Voir grand avec audace*. Nous avons l'opportunité de redéfinir ensemble l'avenir de l'éducation en cultivant la vision, l'innovation et la courageuse audace qui caractérisent nos actions au quotidien.

Ce congrès sera un moment privilégié pour partager des idées, discuter des défis actuels et dessiner collectivement les solutions de demain. En tant que leaders, nous devons oser remettre en question les normes, explorer de nouvelles avenues et adopter des pratiques audacieuses pour répondre aux besoins de nos élèves et de nos équipes.

Préparez-vous à voir grand avec audace et à transformer ensemble nos milieux scolaires !

**Nicolas Prévost, président FQDE**



Chers membres de la FQDE,

Le Congrès 2025 est un événement exceptionnel qui vous offrira bien plus que des conférences. En plus des moments inspirants avec des experts et des leaders du milieu éducatif, nous aurons l'occasion de nous réunir autour d'ateliers pratiques, de tables rondes enrichissantes et de sessions interactives. Ce sera l'opportunité idéale pour échanger, partager des idées novatrices et renforcer nos liens en tant que communauté.

Je vous encourage vivement à profiter de cette occasion pour réseauter, vous former et repartir avec des outils concrets pour transformer vos pratiques et vos équipes.

Au plaisir de vous retrouver pour un congrès qui nous pousse à voir grand avec audace et à transformer nos visions en actions.

**Elizabeth Joyal, vice-présidente FQDE**

# HORAIRE

---

## JEUDI 1<sup>er</sup> MAI

<b>10h</b>	Accueil et inscriptions au Centre des congrès
<b>13h à 16h</b>	Ateliers - Partage d'expériences de directions
<b>15h30</b>	Accueil et inscriptions au Hilton

## VENDREDI 2 MAI

<b>7h</b>	Accueil et inscriptions au Centre des congrès
<b>8h30</b>	Allocutions
<b>9h00</b>	Conférence d'ouverture
<b>10h45</b>	Ateliers - bloc 1
<b>12h</b>	Dîner
<b>13h30</b>	Ateliers - bloc 2
<b>15h15</b>	Ateliers - bloc 3
<b>17h30</b>	Accueil au Manège militaire

## SAMEDI 3 MAI - au Hilton

<b>8h</b>	Ouverture des portes et déjeuner
<b>9h</b>	Ordre de la reconnaissance nationale
<b>9h45</b>	Conférence de clôture

# PARTAGES D'EXPÉRIENCES

---



## JOANNE ROY et MARTIN AUGER

Salle 301 AB - Jeudi 1er mai 13h à 14h15

### Mettre la pédagogie au cœur du rôle de direction d'école : une vision partagée

Deux directions partagent leur modèle de gestion de la réussite. Joanne Roy a fondé la première « École Signature » en 2022, appliquant les pratiques des écoles efficaces avec son équipe. Martin Auger, lui, dirige une école modèle dans le cadre du *Projet CAR : collaborer, apprendre, réussir*, ce qui lui a permis de partager ses méthodes avec des éducateurs de tout le Québec.



Ensemble, ils explorent comment placer la pédagogie au centre de la gestion scolaire pour créer des environnements d'apprentissage inclusifs et collaboratifs. Les participants repartiront avec des modèles pratiques et des ressources concrètes pour encourager l'action.

## NATHALIE LAGACÉ

Salle 303 AB - Jeudi 1er mai 13h à 14h15

### Les gestionnaires sont-ils efficaces ?

Avec 28 ans d'expérience en éducation, dont plusieurs dans des rôles de direction, Nathalie Lagacé propose une réflexion sur l'efficacité des gestionnaires. Elle abordera la distinction entre l'impression d'efficacité et l'efficacité réelle, définie par les résultats concrets dans des contextes spécifiques.

L'atelier sera l'occasion de discuter des gestes qui ont un impact durable sur les équipes et la réussite des élèves, ainsi que de présenter un modèle d'efficacité développé dans le cadre de son doctorat.





## **STÉPHANIE BOURBONNAIS ET CHANTAL ROUSSEAU**

Salle 302 AB - Jeudi 1er mai 13h à 14h15

### **Directions en accompagnement : acteurs-clés pour soutenir les directions d'établissements auprès de leur direction adjointe en insertion professionnelle**

Stéphanie Bourbonnais et Chantal Rousseau, engagées dans le développement professionnel et organisationnel, partagent leurs expériences de soutien aux directions d'établissements.



Convaincues du rôle crucial des directions dans la réussite des élèves, elles ont conçu des dispositifs de formation-accompagnement pour aider les nouvelles directions dans leurs responsabilités. La session abordera les besoins et défis des nouvelles directions adjointes, ainsi que les stratégies et pratiques efficaces pour accompagner leur insertion professionnelle.

## **MARYSE CÔTÉ**

Salle 304 AB - Jeudi 1er mai 13h à 14h15

### **L'agroalimentaire s'invite à l'école ! De la vision à la réalité**

Ancienne directrice d'école primaire, Maryse Côté a initié le programme « L'Agroalimentaire s'invite à l'école », un projet innovant en milieu scolaire. Aujourd'hui présidente de l'OBNL AgrÉcoles, elle s'engage à sensibiliser les jeunes aux enjeux agroalimentaires, devenus cruciaux dans le contexte environnemental actuel.

Cette conférence retrace le parcours de création et de mise en place d'un programme pédagogique axé sur l'agroalimentaire dans les écoles primaires. Elle explorera comment sensibiliser les élèves aux défis alimentaires et environnementaux de notre époque et comment impliquer toute la communauté éducative dans un projet porteur de sens.



## MARC-ANDRÉ GIRARD

Salle 301 AB - Jeudi 1er mai 14h45 à 16h

### Utilisation des IA en direction : perceptions, potentiels, limites et explorations

Directeur d'établissement et chercheur, Marc-André Girard s'intéresse aux perceptions des directions d'école face à l'utilisation de l'intelligence artificielle (IA). Cette conférence proposera des données récentes et des applications éthiques de l'IA générative et prédictive pour soutenir le leadership pédagogique.

Quelles sont les opportunités et les limites de l'IA en contexte scolaire ? Comment les directions peuvent-elles utiliser ces technologies pour mieux accompagner leurs équipes et renforcer l'efficacité pédagogique ? Les participants seront invités à explorer ces questions et à réfléchir à l'impact de l'IA dans leurs pratiques.



## MANON TURGEON et collaborateurs

Salle 303 AB - Jeudi 1er mai 14h45 à 16h

### Collaborer pour innover

En mars 2023, quatre directions ont été libérées pour concevoir et ouvrir de nouvelles écoles, un processus impliquant créativité, pensée critique et collaboration. Depuis, trois autres directions les ont rejointes, formant une communauté de pratique (COP) axée sur le partage d'expériences et l'apprentissage collaboratif pour inspirer une pédagogie audacieuse centrée sur l'élève.



L'atelier propose aux participants de découvrir des pratiques inspirantes pour remettre l'apprentissage entre les mains des apprenants tout en garantissant un soutien efficace et adapté.

## MARIO BOULANGER ET MANON JEAN

Salle 302 AB - Jeudi 1er mai 14h45 à 16h

### La Météo intérieure<sup>MC</sup> : Favoriser le bien-être et la réussite éducative des élèves

Mario Boulanger, directeur d'école, et Manon Jean, fondatrice du programme Météo intérieure, ont créé une approche axée sur l'accueil des émotions des élèves, fondée sur des principes scientifiques pour promouvoir le bien-être émotionnel en milieu scolaire.

Durant leur conférence, ils présenteront comment reconnaître et gérer les émotions pour créer un environnement propice au développement des élèves, en offrant des outils pour aider enseignants et élèves à atteindre leur plein potentiel dans un cadre harmonieux.



## MANON BRAZEAU ET CAROLINE KHAUV

Salle 304 AB - Jeudi 1er mai 14h45 à 16h

### Leadership et inclusion : Renforcer les liens avec les parents de communautés linguistiques et culturelles diverses

Manon Brazeau, directrice d'établissement depuis 2003, et Caroline Khauv, orthophoniste depuis 2015, collaborent pour améliorer la communication entre l'école et les familles issues de l'immigration, en mettant l'accent sur un leadership inclusif et le renforcement des liens familiaux.

Lors de cet atelier, les participants découvriront des postures et pratiques favorisant l'ouverture et l'inclusion, tout en mobilisant les équipes-écoles pour répondre aux besoins des élèves issus de l'immigration. L'atelier sera interactif, avec des discussions pour partager les meilleures stratégies à adopter dans ce contexte.



# CONFÉRENCE D'OUVERTURE

---

**MATHIEU MARCOTTE**

Salle 200 AB - Vendredi 2 mai 9h

## DÉMYSTIFIER L'IA EN ÉDUCATION



Directeur des partenariats et écosystèmes au Centre d'expertise internationale de Montréal en intelligence artificielle (CEIMIA), Mathieu Marcotte propose une présentation sur le potentiel de l'IA en éducation. Il abordera les questions éthiques et les outils disponibles pour l'intégration de l'IA dans le contexte scolaire.

Cette conférence interactive permettra de discuter des possibilités et des limitations de l'IA, ainsi que de sa capacité à soutenir les enseignants et les élèves dans l'apprentissage. Les participants repartiront avec une meilleure compréhension des implications de l'IA et des moyens de l'utiliser de manière responsable et adaptée aux besoins du milieu éducatif.

# ATELIERS - BLOC 1

---



## **ANDRÉ LACROIX**

Salle 205 C - Vendredi 2 mai 10h45 à 12h

### **Comment donner du sens à vos actes professionnels : réflexion éthique et outils pour consolider votre identité professionnelle et vos compétences**

André Lacroix, philosophe, juriste et éthicien, propose une réflexion sur l'éthique professionnelle à partir des expériences vécues par les participants. Il s'agit d'examiner les enjeux éthiques liés à la pratique éducative, de questionner les rôles et responsabilités des directions d'école, et d'identifier des solutions pour surmonter les tensions rencontrées.

Au cours de cet atelier, André Lacroix présentera une grille d'analyse pratique et accessible pour aider les participants à donner davantage de sens à leurs actions et décisions dans leur environnement professionnel.

## **MARIE-PIER ST-HILAIRE**

Salle 301 AB - Vendredi 2 mai 10h45 à 12h

### **La posture du leader-coach**

Marie-Pier St-Hilaire, présidente-directrice générale d'AFI Expertise, propose une conférence inspirante sur la gestion stratégique et la prise de décision. Forte de son parcours entrepreneurial remarquable, elle partage des stratégies concrètes et des conseils pratiques pour innover, négocier et piloter des transformations organisationnelles d'envergure.

Les participants repartiront avec des stratégies applicables au quotidien pour générer un impact positif sur leurs équipes et atteindre leurs objectifs organisationnels.



## **NICOLE LAFERRIÈRE**

Salle 302 AB - Vendredi 2 mai 10h45 à 12h

### **Santé mentale au travail : Particularités et enjeux de gestion**

Avec 40 ans d'expérience en gestion de la santé mentale, Nicole Laferrière aborde les défis rencontrés par les gestionnaires face aux troubles de l'humeur, à l'épuisement professionnel et à d'autres problématiques similaires.

Cette conférence propose des outils concrets et des connaissances actualisées pour mieux comprendre et gérer ces enjeux dans le milieu du travail. Elle s'adresse particulièrement aux directions souhaitant approfondir leurs compétences en accompagnement des membres d'équipe fragilisés.



## **PHILIPPE TREMBLAY**

Salle 202 - Vendredi 2 mai 10h45 à 12h

### **Organiser le coenseignement dans son école**

Philippe Tremblay, professeur à l'Université Laval, explore les différents types de coenseignement et leurs conditions d'efficacité. À travers des exemples québécois et internationaux, cette conférence permet aux participants de découvrir des pratiques collaboratives favorisant l'inclusion et le soutien des élèves en difficulté.

Les modalités d'organisation du coenseignement seront également discutées, avec un accent particulier sur les moyens de les intégrer dans les établissements scolaires pour maximiser leurs bénéfices.



## **GHISLAINE LABELLE**

Salle 303 AB - Vendredi 2 mai 10h45 à 12h

### **Les conflits au travail : les prévenir, les maîtriser et les résoudre !**

Psychologue et médiatrice, Ghislaine Labelle partage son expertise sur la prévention des conflits en milieu de travail. Elle abordera les incivilités, le harcèlement et les tensions relationnelles, tout en proposant des stratégies pour agir en amont et améliorer le climat de travail.

Les participants repartiront avec des outils pratiques pour anticiper les conflits, rétablir des relations saines et créer un environnement professionnel harmonieux.

## **CLAIRE BEAUMONT**

Salle 206 A - Vendredi 2 mai 10h45 à 12h

### **Allier le cœur et la raison pour soutenir le bien-être individuel et collectif dans mon école**

Psychologue et docteure en psychopédagogie, Claire Beaumont a dirigé la Chaire de recherche Bien-être à l'école et prévention de la violence.

Cette conférence propose des outils pour aider les gestionnaires à concilier les dimensions émotionnelles et rationnelles lors de situations difficiles. Les participants découvriront des approches pour transformer les doutes en atouts, soutenir leurs équipes et instaurer une culture de collaboration, visant à créer un environnement éducatif résilient.



## **YVES PERREAULT**

Salle 204 AB - Vendredi 2 mai 10h45 à 12h

### **Le pouvoir de l'attitude-coach, la sagesse et des stratégies qui peuvent changer votre posture de leader**

Consultant et coach expérimenté, Yves Perreault se spécialise dans le leadership, la gestion des conflits et l'accompagnement organisationnel. Il explore l'impact des résistances humaines et organisationnelles sur les équipes.

Cette conférence présente des stratégies concrètes pour développer une attitude-coach, alliant sagesse et empathie. Elle permet de transformer votre posture de leader et d'inspirer votre équipe à surmonter les défis organisationnels.



## **ROULA HADCHITI**

Salle 205 AB - Vendredi 2 mai 10h45 à 12h

### **Le *self leadership* : L'art de diriger de l'intérieur**

Professeure en leadership et gestion de l'éducation, Roula Hadchiti accompagne les directions scolaires dans leur bien-être global et collabore internationalement sur la santé au travail.

Cet atelier interactif propose des stratégies pour mieux se connaître, gérer ses actions et diriger en alignement avec ses valeurs. Les participants exploreront leurs forces et réussites pour renforcer leur impact au sein de leurs équipes.



## **ALAIN CHARBONNEAU**

Salle 304 AB - Vendredi 2 mai 10h45 à 12h

### **Adopter une communication claire, efficace et bien ciblée ?**

Avec une double carrière en journalisme et en relations publiques, Alain Charbonneau a formé de nombreux porte-parole issus de divers secteurs. Il enseigne également l'art de la concision et de la synthèse à l'UQAM.

Cette conférence interactive vous aidera à améliorer la pertinence et l'impact de vos messages. À travers des exemples pratiques, vous apprendrez à ajuster votre contenu pour capter votre auditoire, éviter le jargon et argumenter avec précision. L'objectif : transformer votre manière de communiquer en une force stratégique pour faire avancer vos idées avec audace et efficacité.

## **GENEVIÈVE LÉVESQUE**

Salle 206 B - Vendredi 2 mai 10h45 à 12h

### **Oser, mobiliser, collaborer et influencer pour changer le système une école à la fois**

Geneviève Lévesque, directrice depuis 17 ans au CSSMI, s'est toujours engagée à améliorer le système scolaire en influençant les décideurs et en participant à des initiatives pour des écoles innovantes.

Cette conférence explore comment mobiliser les équipes pour créer des écoles meilleures et inspirer l'excellence, en racontant l'ouverture d'une école innovante. Elle démontre que les rêves éducatifs peuvent devenir réalité.



# SYMPOSIUM FP

Salle 201 A - Vendredi 2 mai 10h45 à 12h

## CLAUDIA GAGNON

25 minutes

### Les élèves en formation professionnelle en alternance : parcours et particularités

Les travaux de recherche de Claudia Gagnon portent sur l'alternance travail-études (ATE), elle explore les pratiques d'accompagnement des stagiaires en formation professionnelle. Cette conférence, basée sur une enquête nationale auprès de 15 000 élèves, dont 1 200 en ATE, dresse le portrait de ces élèves et examine les défis particuliers liés à ce dispositif dans un contexte de pénurie de main-d'œuvre.



## ~~PRÉSENCE ANNULÉE~~ MYLÈNE BEAULIEU

~~25 minutes~~

### ~~Hors des sentiers battus : soutenir l'autonomie des élèves en formation professionnelle~~

~~Doctorante en éducation, Mylène Beaulieu propose des approches concrètes pour favoriser l'autonomie des élèves en FP. S'appuyant sur un programme d'accompagnement et d'observation des enseignants, cette conférence offre des stratégies adaptées aux spécificités de cet ordre d'enseignement.~~

## STÉPHANIE BRETON

25 minutes

### Mise en œuvre de programmes de concomitance FG-FP, comment accompagner l'équipe-école ?

Stéphanie Breton, chercheuse en éducation, discute des défis logistiques et partenariaux du dispositif de concomitance FG-FP. Cet atelier explore des pratiques efficaces pour accompagner les équipes-écoles dans leur mise en œuvre, en proposant des stratégies pour renforcer ce programme et maximiser ses retombées.



# SYMPOSIUM FGA

Salle 207 - Vendredi 2 mai 10h45 à 12h

## JOCELYNE CHEVRIER

25 minutes

### Gérer avec innovation et audace pour entretenir la persévérance et favoriser la réussite !

Professeure-chercheure et ancienne directrice d'établissement d'enseignement, Jocelyne Chevrier s'intéresse aux pratiques de gestion favorisant la réussite en FGA. Basée sur une étude auprès de 14 directions de centres dans 7 régions du Québec, cette conférence présente des pratiques de gestion innovantes et des exemples concrets pour soutenir la persévérance des élèves.



## JENNIFER LEFEBVRE-CÔTÉ

25 minutes

### Classe PIVOT à la FGA

Jennifer Lefebvre-Côté présente la classe PIVOT, un espace dédié aux adultes ayant des besoins spécifiques. En combinant cours de base, activités d'orientation, et retour adapté vers d'autres formations, ce modèle offre un accompagnement personnalisé pour favoriser la réussite et l'autonomie des élèves.

## ÉRIC BOISVERT

25 minutes

### Faire évoluer la structure des services à l'éducation des adultes pour mieux soutenir la persévérance et la réussite

Éric Boisvert, conseiller d'orientation, partage les stratégies développées au Centre d'éducation des adultes St-Hyacinthe-Acton pour améliorer l'accueil, le soutien et la rétention des élèves. En repensant pratiques et collaborations, ces efforts ont transformé l'établissement en un milieu apprécié par les élèves, favorisant leur succès.



# ATELIERS - BLOC 2

---



## **Marie-Pier St-Hilaire**

Salle 301 AB - Vendredi 2 mai 13h30 à 14h45

### **Naviguez dans l'ambiguïté**

Marie-Pier St-Hilaire, présidente-directrice générale d'AFI Expertise, propose une conférence inspirante sur la gestion stratégique et la prise de décision. Forte de son parcours entrepreneurial remarquable, elle partage des stratégies concrètes et des conseils pratiques pour innover, négocier et piloter des transformations organisationnelles d'envergure.

Les participants repartiront avec des stratégies applicables au quotidien pour générer un impact positif sur leurs équipes et atteindre leurs objectifs organisationnels.

## **ISABELLE ARCHAMBAULT**

Salle 206 A - Vendredi 2 mai 13h30 à 14h45

### **Soutenir les élèves immigrants allophones : le rôle de l'école et des intervenants scolaires**

Titulaire de la Chaire de recherche du Canada sur l'école et la réussite éducative, Isabelle Archambault étudie les parcours d'élèves défavorisés, immigrants ou avec des défis en santé mentale.

Cet atelier explore les mesures formelles et informelles pour appuyer le bien-être et l'intégration des élèves immigrants. Basée sur une étude menée dans leur langue maternelle, la présentation propose des pistes d'action concrètes et des témoignages de directions, mettant en lumière des pratiques efficaces dès leur arrivée au Québec.



## **NICOLE LAFERRIÈRE**

Salle 302 AB - Vendredi 2 mai 13h30 à 14h45

### **Santé mentale au travail : Particularités et enjeux de gestion**

Avec 40 ans d'expérience en gestion de la santé mentale, Nicole Laferrière aborde les défis rencontrés par les gestionnaires face aux troubles de l'humeur, à l'épuisement professionnel et à d'autres problématiques similaires.

Cette conférence propose des outils concrets et des connaissances actualisées pour mieux comprendre et gérer ces enjeux dans le milieu du travail. Elle s'adresse particulièrement aux directions souhaitant approfondir leurs compétences en accompagnement des membres d'équipe fragilisés.



## **CAROLINE LOIGNON**

Salle 206 B - Vendredi 2 mai 13h30 à 14h45

### **Leadership au féminin : un plafond de verre à repousser**

Psychosociologue de formation, Caroline Loignon a occupé des postes de leadership dans des organisations publiques et privées. Elle s'est spécialisée dans le développement organisationnel, la création de parcours de leadership, et la gestion de programmes liés à la diversité et à l'inclusion.

Cette conférence interactive invite les femmes leaders à entreprendre une démarche de réflexion personnelle pour identifier leurs talents, surmonter leurs croyances limitantes et prendre pleinement leur place. À travers des exemples et des stratégies concrètes, Caroline Loignon accompagne les participantes dans leur parcours pour repousser leurs propres limites et assumer pleinement leur rôle de leader dans un monde en transformation.



## **ROULA HADCHITI**

Salle 205 AB - Vendredi 2 mai 13h30 à 14h45

### **Le *self leadership* : L'art de diriger de l'intérieur**

Professeure en leadership et gestion de l'éducation, Roula Hadchiti accompagne les directions scolaires dans leur bien-être global et collabore internationalement sur la santé au travail.

Cet atelier interactif propose des stratégies pour mieux se connaître, gérer ses actions et diriger en alignement avec ses valeurs. Les participants exploreront leurs forces et réussites pour renforcer leur impact au sein de leurs équipes.

## **UGO CAVENAGHI**

Salle 303 AB - Vendredi 2 mai 13h30 à 14h45

### **Voir grand avec audace : relever les défis de la gestion scolaire moderne**

PDG du Collège Sainte-Anne depuis 2006, Ugo Cavenaghi supervise six écoles réparties sur quatre campus. Reconnu pour son esprit d'innovation, il est également co-auteur de trois essais sur l'avenir de l'éducation.

Dans un monde en mutation, il est crucial que le système scolaire évolue. Cette conférence explore les défis actuels des directions d'école au Québec : IA, pénurie de personnel, démotivation des élèves, bâtiments vétustes et attentes des parents. Ugo Cavenaghi propose des stratégies audacieuses pour transformer ces obstacles en opportunités et inspirer des changements profonds dans les établissements scolaires.



## **SIMON VIVIERS**

Salle 204 AB - Vendredi 2 mai 13h30 à 14h45

### **Agir collectivement pour améliorer la santé et l'organisation du travail en milieu scolaire**

Simon Viviers, chercheur en santé mentale et organisation du travail scolaire, se spécialise dans le soutien aux personnels éducatifs et la prévention des risques liés aux conditions de travail.



Cette conférence présente le dispositif DÉCOLLONS, conçu pour prévenir les risques en milieu scolaire, testé dans 12 établissements au Québec. Elle met en lumière ses retombées et inclut un témoignage d'une direction ayant participé au projet, suivi d'une session d'échange pour approfondir le sujet.



## **PHILIPPE TREMBLAY**

Salle 202 - Vendredi 2 mai 13h30 à 14h45

### **Organiser le coenseignement dans son école**

Philippe Tremblay, professeur à l'Université Laval, explore les différents types de coenseignement et leurs conditions d'efficacité. À travers des exemples québécois et internationaux, cette conférence permet aux participants de découvrir des pratiques collaboratives favorisant l'inclusion et le soutien des élèves en difficulté.

Les modalités d'organisation du coenseignement seront également discutées, avec un accent particulier sur les moyens de les intégrer dans les établissements scolaires pour maximiser leurs bénéfices.



## **ANDRÉ LACROIX**

Salle 205 C - Vendredi 2 mai 13h30 à 14h45

### **Comment donner du sens à vos actes professionnels : réflexion éthique et outils pour consolider votre identité professionnelle et vos compétences**

André Lacroix, philosophe, juriste et éthicien, propose une réflexion sur l'éthique professionnelle à partir des expériences vécues par les participants. Il s'agit d'examiner les enjeux éthiques liés à la pratique éducative, de questionner les rôles et responsabilités des directions d'école, et d'identifier des solutions pour surmonter les tensions rencontrées.

Au cours de cet atelier, André Lacroix présentera une grille d'analyse pratique et accessible pour aider les participants à donner davantage de sens à leurs actions et décisions dans leur environnement professionnel.

## **ALAIN CHARBONNEAU**

Salle 304 AB - Vendredi 2 mai 13h30 à 14h45

### **Adopter une communication claire, efficace et bien ciblée ?**

Avec une double carrière en journalisme et en relations publiques, Alain Charbonneau a formé de nombreux porte-parole issus de divers secteurs. Il enseigne également l'art de la concision et de la synthèse à l'UQAM.

Cette conférence interactive vous aidera à améliorer la pertinence et l'impact de vos messages. À travers des exemples pratiques, vous apprendrez à ajuster votre contenu pour capter votre auditoire, éviter le jargon et argumenter avec précision. L'objectif : transformer votre manière de communiquer en une force stratégique pour faire avancer vos idées avec audace et efficacité.



# ATELIERS - BLOC 3

---



## FRANCE GRAVELLE

Salle 205 C - Vendredi 2 mai 15h15 à 16h30

### **Ton récit, mon récit, notre récit, votre récit professionnel inspirant**

Professeure-chercheuse à l'UQAM et experte en gestion de l'éducation, France Gravelle explore les défis des directions dans un système en constante évolution.

La conférence met en lumière des récits inspirants de directions d'établissement d'enseignement, offrant des perspectives sur la gestion des crises, les réformes éducatives et les besoins des communautés. En partageant des expériences vécues, les participants découvriront des outils concrets pour enrichir leur pratique et auront l'occasion de réfléchir à leur propre parcours professionnel.

## CAROLINE LOIGNON

Salle 206 B - Vendredi 2 mai 15h15 à 16h30

### **Leadership au féminin : un plafond de verre à repousser**

Psychosociologue de formation, Caroline Loignon a occupé des postes de leadership dans des organisations publiques et privées. Elle s'est spécialisée dans le développement organisationnel, la création de parcours de leadership, et la gestion de programmes liés à la diversité et à l'inclusion.

Cette conférence interactive invite les femmes leaders à entreprendre une démarche de réflexion personnelle pour identifier leurs talents, surmonter leurs croyances limitantes et prendre pleinement leur place. À travers des exemples et des stratégies concrètes, Caroline Loignon accompagne les participantes dans leur parcours pour repousser leurs propres limites et assumer pleinement leur rôle de leader dans un monde en transformation.



## **JULIE LAROCHELLE-AUDET**

Salle 205 AB - Vendredi 2 mai 15h15 à 16h30

### **Des compétences aux actes, défis et stratégies pour diriger : équité, inclusion et justice sociale**

Chercheuse en administration scolaire, Julie Larochelle-Audet se consacre aux enjeux de justice sociale dans les institutions éducatives, en étudiant les hiérarchies et injustices du système scolaire.

Cette conférence explore les compétences nécessaires pour promouvoir l'équité et l'inclusion en milieu scolaire. S'appuyant sur des projets de recherche récents et des repères légaux, elle propose des stratégies concrètes pour reconnaître et réduire les inégalités. Les participants découvriront des pratiques novatrices mises en œuvre par des directions pour instaurer des actions collectives et inclusives dans leurs établissements.



## **MICHEL LACASSE**

Salle 206 A - Vendredi 2 mai 15h15 à 16h30

### **Le numérique en éducation : pratiques de gestion et développement professionnel des directions et directions adjointes d'établissement d'enseignement du Québec**

Doctorant en administration et politiques de l'éducation à l'Université Laval, Michel Lacasse étudie les liens entre technologies numériques et gestion en éducation. Membre actif d'une commission du Conseil supérieur de l'éducation et du GRIDE, il intervient fréquemment sur ces enjeux.

Cet atelier aide les directions et directions adjointes à se positionner face aux défis du numérique en éducation. Il explore les compétences essentielles pour intégrer ces technologies et propose des ressources concrètes pour favoriser un développement professionnel adapté à cette réalité en mutation.



## **JEAN-FRANÇOIS LACASSE**

Salle 303 AB - Vendredi 2 mai 15h15 à 16h30

### **Leader de première classe : une approche humaine de la performance, du savoir-être et du savoir-faire**

Ancien avocat et planificateur financier, Jean-François Lacasse a réorienté sa carrière après un défi de santé psychologique. Aujourd'hui conférencier et web-entrepreneur, il sensibilise les organisations à l'importance de la santé mentale.

Cette conférence propose une réflexion authentique sur le leadership. En s'appuyant sur son parcours, Jean-François met en lumière des leçons essentielles sur la résilience, le savoir-être et le bien-être psychologique, invitant les leaders à adopter une approche plus équilibrée et humaine dans leur pratique.

## **ÉRIC MORISSETTE ET VÉRONIQUE CYR**

Salle 302 AB - Vendredi 2 mai 15h15 à 16h30

### **Modèle d'accompagnement de la direction d'école et de l'équipe-école pour soutenir l'amélioration du climat scolaire et de la socialisation**

Éric Morissette, professeur agrégé à l'UdeM et Véronique Cyr, directrice de l'École secondaire Mirabel (CSSRDN), combinent expertise académique et expérience terrain. Leur collaboration dans le cadre du projet de recherche *Mobilisation pour la socialisation* illustre l'impact d'un travail concerté entre chercheurs et praticiens.

Cette conférence explore l'expérience concrète d'une école secondaire qui a mobilisé l'ensemble de son équipe pour améliorer ses pratiques éducatives. Ils présenteront des stratégies liées à l'apprentissage socioémotionnel, à la gestion des comportements et à la prévention de la violence en ciblant particulièrement la lutte contre l'absentéisme et la pérennité des actions mises en œuvre.



## **JEAN BERNATCHEZ**

Salle 204 AB - Vendredi 2 mai 15h15 à 16h30

### **Compétences, enjeux et défis politiques des directions d'établissement en contexte de nouvelle gouvernance scolaire**

Politologue et professeur titulaire d'un doctorat en administration et politique scolaires, Jean Bernatchez est membre du GRIDE, où il étudie les transformations de la gouvernance scolaire au Québec.

Cette conférence explore les impacts de la nouvelle gouvernance scolaire depuis 2020, redéfinissant les rôles des directions. Jean Bernatchez mettra en lumière des compétences clés, comme le sens politique et l'agir éthique, tout en abordant des enjeux comme la gestion des crises et le renforcement des relations école-famille-communauté. Un moment pour réfléchir à l'évolution de leur rôle et à son impact sur les établissements.



## **JÉRÉMIE CLOUTIER ET VALÉRIE GODIN-TREMBLAY**

Salle 301 AB - Vendredi 2 mai 15h15 à 16h30

### **Naviguer dans le changement : comment l'intelligence artificielle redéfinit le leadership pédagogique**

Jérémie Cloutier, spécialiste en innovation technologique et réussite éducative, et Valérie Godin-Tremblay, chercheuse et chargée de projet en psychoéducation, conjuguent leurs expertises pour examiner les transformations induites par l'intelligence artificielle (IA) et les technologies numériques dans le milieu éducatif.



Leur conférence aborde l'impact de l'IA sur le leadership pédagogique et le processus d'adaptation des acteurs et des organisations en contexte de changement. Ils proposent des solutions concrètes pour intégrer ces technologies de manière éthique et innovante, tout en préservant l'humain au cœur des pratiques éducatives. Une occasion de réfléchir et d'anticiper les défis de demain.

# CONFÉRENCE DE CLÔTURE

---

**JEAN-FRANÇOIS BERTHOLET**

Salle de bal du HILTON - Samedi 3 mai 9h45

**TRAVAILLER MIEUX : ARRIMER LE SUCCÈS ET L'ÉQUILIBRE DANS  
LE NOUVEAU MONDE DU TRAVAIL**



Spécialiste du monde du travail, Jean-François Bertholet œuvre à renforcer les liens entre le monde académique et la pratique. Enseignant à HEC Montréal et consultant en développement organisationnel, il soutient les organisations qui désirent améliorer la qualité du climat de travail et la mobilisation de leurs équipes.

Le monde du travail s'est transformé à la vitesse grand V et on peine à réaliser l'impact que cela aura sur notre performance et notre santé. À travers cette session, ce sera l'occasion de réfléchir sur les expériences vécues par tous et sur les avantages et défis du nouveau monde du travail. Nous pourrions également confronter nos idées reçues face aux plus récentes études scientifiques sur le sujet.

# MOT DU COMITÉ

---



**Véronique Cloutier**  
ACEDA



**Gabie Paré**  
ADEOQ



**Claude Tremblay**  
ADEERS



**Pascale Ostiguy**  
ADEIJ



**Frédérick Audet**  
ADEE



**Isabelle Nareau**  
ADEL Laurentides



**Nicole Beaudry**  
FQDE



**Lory Cauchois**  
FQDE



**Elodie Lacroix**  
FQDE



**Elizabeth Joyal**  
FQDE

Le comité organisateur du 26e Congrès de la FQDE a eu à cœur de vous offrir un événement qui saura nourrir votre réflexion, enrichir vos pratiques et encourager l'échange entre pairs. Cette année, sous le thème « **Voir grand avec audace** », nous avons cherché à vous proposer des formations et des moments de réseautage stimulants, en phase avec les enjeux actuels auxquels vous êtes confrontés en tant que directions d'établissement d'enseignement.

Chaque session a été pensée pour vous offrir des perspectives nouvelles, des outils concrets et des témoignages inspirants. Nous espérons que ce congrès vous permettra non seulement de repartir avec des idées innovantes, mais aussi de créer des liens durables avec vos collègues du milieu scolaire et au-delà.

C'est avec enthousiasme que nous vous souhaitons de profiter pleinement de ce moment, de vous ressourcer et de repartir avec l'énergie nécessaire pour continuer à transformer positivement vos établissements.

Excellente édition 2025 à toutes et tous !



# Profitez de rabais de groupe exclusifs pour vos assurances auto, habitation et entreprise

Avec La Personnelle, vous aurez accès à :



**des tarifs exclusifs**  
qui ne sont pas  
offerts au grand  
public



**un service à la clientèle  
exceptionnel** d'un chef de  
file de l'industrie en matière  
d'expérience client

En savoir plus [lapersonnelle.com/fqde](https://lapersonnelle.com/fqde)  
1 888 476-8737

La Personnelle désigne La Personnelle, assurances générales inc. Certaines conditions, exclusions et limitations peuvent s'appliquer. L'assurance entreprise est offerte au Québec seulement. La Personnelle MD et les marques de commerce associées sont des marques de commerce de La Personnelle, compagnie d'assurances, utilisées sous licence.

1. Études comparatives des assureurs habitation et automobile en Ontario et au Québec menées par un sondeur indépendant, classement basé sur des échantillons statistiquement pertinents de mesures de l'expérience client pour les marques d'assurance de dommages.

